



Le Cambodge a retrouvé la croissance, prévue autour de 6% d'après le FMI, ce qui en fait l'une des plus soutenues de l'ASEAN et parmi les premières au monde. L'inflation a fortement diminué en 2024, autour de 0,5 %, avec des prévisions de légère hausse en 2025. Malgré l'apparition d'une classe moyenne, cette forte croissance accentue les inégalités et les villes et les campagnes. L'action de Ptea Clara auprès des enfants les plus vulnérables est toujours nécessaire.

**BILAN FINANCIER 2024:**

Moyenne taux change Dollars/Euro = 1,0822

La très forte inflation que le Cambodge a connu en 2022 et 2023 s'est fort heureusement estompée en 2024. La conversion euro / dollar est également restée en moyenne identique. Ainsi **notre budget fonctionnement 2023 - 2024 est fort heureusement resté stable par rapport à l'année dernière**. Nous avons lancé la 3<sup>ème</sup> tranche de travaux de notre centre socio-éducatif qui est actuellement en cours d'achèvement, mais la majorité des dépenses sont effectuées depuis le mois de janvier 2025.

Comme nous le verrons dans le prévisionnel, les comptes montreront une très forte augmentation en 2025 de nos dépenses d'investissement, la partie la plus coûteuse étant effectuée cette année. Même si les coûts de construction sont plus élevés que ce que nous avons prévu, ceux-ci étaient en grande partie anticipés avec un compte bancaire dédié.

*Recettes / Dépenses Ptea Clara 5 dernières années*

Année	Devise	Taux conversion	Coûts					Budget total Ptea Clara au Cambodge	Recettes en euro	% augmentation / année précédente	Coût par enfant par an OPC + Crèche	Nombre journées /enfants par an	Nombre repas servis par an
			Coût Ptea Clara	Coût PSC	Coût Creche	Investissement							
2020	Dollars	1,227	67 777	28 920	28 542	45 544	170 784		#REF!	2 195,65	16 012	48 036	
	Euros		55 234	23 568	23 260	37 115	139 177	179 559	#REF!	1 789,30			
2021	Dollars	1,18	118 383	32 107	6 709	23 916	181 115		5,70%	2 315,93	19 715	59 145	
	Euros		100 324	27 209	5 686	20 268	153 487	189 934	9,32%	1 962,65			
2022	Dollars	1,06	135 719	35 603	6 539	45 631	223 492		18,96%	2 426,48	21 399	64 197	
	Euros		128 037	33 588	6 169	43 048	210 842	215 582	27,20%	2 289,13			
2023	Dollars	1,082	135 706	40 852	24 346	19 769	220 674		-1,28%	2 612,08	22 365	67 095	
	Euros		125 410	37 752	22 499	18 269	203 931	227 423	-3,39%	2 413,90			
2024	Dollars	1,082	121 198	38 813	38 063	11 199	209 273		-5,45%	3 234,13	17 974	53 922	
	Euros		111 992	35 865	35 172	10 348	193 377	223 839	-5,46%	2 988,48			

Résultats basés sur le compte de résultat expert-comptable



## Dépenses au Cambodge uniquement

Dans le but de simplification de la présentation des comptes, je vous montre un tableau résumant les principaux indices des 5 dernières années :

Le tableau ci-dessus tente de les synthétiser. Gilles RONDEAU, qui chaque année contrôle notre comptabilité, a ventilé les comptes pour les rendre plus lisible depuis l'année 2022, ce sont donc ses résultats sur lesquels je m'appuie, avec toujours les 2 mêmes inconvénients :

- Les rapprochements entre comptes avant ceux de 2022 et depuis cette date sont en partie inexacts, raison pour laquelle les 2 premières années sont en rouge, les 3 dernières sont en bleu pour mettre en évidence la modification de présentation des comptes.
- Les résultats comptables ne reflètent pas correctement notre réalité de trésorerie.

Pour mettre en évidence la différence entre la trésorerie et les comptes de résultat, je continue à vous communiquer le tableau récapitulatif des dépenses poste par poste au Cambodge – c'est le tableau que remplissent quotidiennement Poe et Sandra qui sont le reflet exact au dollar près des dépenses à Ptea Clara.

**Dépenses de fonctionnement Ptea Clara 2024**  
**Tableau récapitulatif**

	Janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	Total
<b>Enfant</b>													
<b>OPC Crèche</b>	54,39	51,75	48,35	47,90	49,32	49,13	49,03	50,00	49,73	45,77	47,70	48,00	<b>49,26</b>
% enfants crèche / OPC	10,00	12,43	12,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	<b>10,37</b>
Nombre personnel	18%	24%	25%	21%	20%	20%	20%	20%	20%	22%	21%	21%	
<b>16,00</b>	<b>17,00</b>	<b>18,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>19,00</b>	<b>18,50</b>
<b>Salaire</b>													
<b>OPC</b>	\$ 4 852,00	\$ 3 215,00	\$ 3 361,00	\$ 3 185,00	\$ 3 308,00	\$ 4 126,00	\$ 3 470,00	\$ 3 285,11	\$ 3 493,00	\$ 3 381,04	\$ 3 165,75	\$ 3 750,16	<b>\$ 52 802,06</b>
<b>PSC</b>	\$ 1 205,00	\$ 785,00	\$ 790,00	\$ 845,00	\$ 795,00	\$ 900,00	\$ 807,50	\$ 795,00	\$ 845,00	\$ 802,50	\$ 795,00	\$ 845,00	<b>\$ 5 770,87</b>
Administration	\$ 438,18	\$ 290,38	\$ 884,51	\$ 400,52	\$ 225,32	\$ 544,54	\$ 200,93	\$ 904,83	\$ 461,88	\$ 365,80	\$ 392,44	\$ 661,54	<b>\$ 5 770,87</b>
Energie	\$ 390,01	\$ 435,90	\$ 629,91	\$ 541,11	\$ 457,34	\$ 510,50	\$ 467,14	\$ 380,60	\$ 402,94	\$ 364,75	\$ 493,46	\$ 465,47	<b>\$ 5 539,13</b>
Alimentation	\$ 2 496,17	\$ 2 622,34	\$ 2 654,79	\$ 2 613,61	\$ 2 245,27	\$ 2 328,62	\$ 2 602,78	\$ 2 217,00	\$ 2 468,73	\$ 2 226,70	\$ 2 524,09	\$ 2 490,67	<b>\$ 29 490,77</b>
Entretien	\$ 2 144,51	\$ 1 133,41	\$ 2 497,01	\$ 826,35	\$ 626,40	\$ 589,43	\$ 958,37	\$ 3 159,26	\$ 1 262,76	\$ 673,64	\$ 648,55	\$ 1 567,15	<b>\$ 16 086,84</b>
Habillage	\$ 149,69	\$ 726,95	\$ 75,72	\$ 512,30	\$ 149,09	\$ 1 076,50	\$ 276,70	\$ 294,55	\$ 202,29	\$ 1 854,76	\$ 1 094,11	\$ 420,55	<b>\$ 6 833,21</b>
Education	\$ 1 428,29	\$ 1 383,92	\$ 2 307,35	\$ 2 414,93	\$ 1 190,20	\$ 2 054,94	\$ 844,43	\$ 1 315,66	\$ 2 014,11	\$ 1 713,85	\$ 2 078,48	\$ 2 309,20	<b>\$ 21 055,36</b>
Communication	\$ 59,15	\$ 555,43	\$ 228,21	\$ 983,62	\$ 183,69	\$ 2 627,93	\$ 1 041,47	\$ 1 793,46	\$ 2 113,65	\$ 1 604,75	\$ 417,22	\$ 209,92	<b>\$ 11 818,50</b>
Evènementiel	\$ 420,00	\$ 350,27	\$ 208,07	\$ 362,50	\$ 462,03	\$ 202,70	\$ 35,48	\$ -	\$ 1 010,42	\$ 387,50	\$ 511,24	\$ 2 703,65	<b>\$ 6 653,86</b>
Transports	\$ 98,00	\$ 181,59	\$ 239,94	\$ 76,50	\$ 130,00	\$ 286,09	\$ 93,00	\$ 70,00	\$ 127,00	\$ 134,36	\$ 167,50	\$ 239,00	<b>\$ 1 842,98</b>
Soins /Hygiène	\$ 2 467,33	\$ 1 292,38	\$ 445,61	\$ 512,83	\$ 724,59	\$ 558,04	\$ 1 020,18	\$ 406,97	\$ 743,74	\$ 997,58	\$ 1 436,46	\$ 971,34	<b>\$ 11 577,05</b>
<b>Total OPC</b>	<b>\$ 12 195,74</b>	<b>\$ 9 260,53</b>	<b>\$ 10 173,92</b>	<b>\$ 9 834,43</b>	<b>\$ 7 734,89</b>	<b>\$ 11 871,65</b>	<b>\$ 8 764,92</b>	<b>\$ 11 061,95</b>	<b>\$ 11 425,08</b>	<b>\$ 10 710,74</b>	<b>\$ 10 218,75</b>	<b>\$ 12 499,35</b>	<b>\$ 125 751,97</b>
<b>Total Crèche</b>	<b>\$ 2 747,59</b>	<b>\$ 2 927,04</b>	<b>\$ 3 358,20</b>	<b>\$ 2 594,84</b>	<b>\$ 1 967,04</b>	<b>\$ 3 033,64</b>	<b>\$ 2 245,56</b>	<b>\$ 2 765,49</b>	<b>\$ 2 875,44</b>	<b>\$ 2 993,99</b>	<b>\$ 2 710,55</b>	<b>\$ 3 289,30</b>	<b>\$ 33 508,66</b>
<b>Total Dépenses 2024</b>	<b>\$ 209 272,72</b>	<b>Soit</b>	<b>\$ 17 439,39</b>	<b>par mois</b>									
<b>Nbre journées enfants/mois</b>	<b>1 686</b>	<b>1 449</b>	<b>1 499</b>	<b>1 437</b>	<b>1 529</b>	<b>1 474</b>	<b>1 520</b>	<b>1 550</b>	<b>1 492</b>	<b>1 419</b>	<b>1 431</b>	<b>1 488</b>	<b>17 974</b>
<b>Coût par mois et par enfant OPC</b>	<b>\$ 224,24</b>	<b>\$ 178,95</b>	<b>\$ 210,40</b>	<b>\$ 205,31</b>	<b>\$ 156,82</b>	<b>\$ 241,62</b>	<b>\$ 178,76</b>	<b>\$ 221,24</b>	<b>\$ 229,73</b>	<b>\$ 233,99</b>	<b>\$ 214,23</b>	<b>\$ 260,40</b>	<b>\$ 212,75</b>
<b>Coût / mois et par enfant en crèche</b>	<b>\$ 274,76</b>	<b>\$ 235,51</b>	<b>\$ 279,85</b>	<b>\$ 259,48</b>	<b>\$ 196,70</b>	<b>\$ 303,36</b>	<b>\$ 224,56</b>	<b>\$ 276,55</b>	<b>\$ 287,54</b>	<b>\$ 299,40</b>	<b>\$ 271,05</b>	<b>\$ 328,93</b>	<b>\$ 269,30</b>
<b>Parrainage scolaire communautaire</b>													
<b>Nombre d'enfants</b>	93,00	93,00	91,00	90,00	92,00	92,00	92,00	92,00	92,00	90,00	90,00	90,00	91
<b>Total PSC</b>	<b>\$ 5 134,88</b>	<b>\$ 4 054,88</b>	<b>\$ 2 431,90</b>	<b>\$ 2 768,47</b>	<b>\$ 2 072,09</b>	<b>\$ 2 474,80</b>	<b>\$ 2 770,69</b>	<b>\$ 2 252,32</b>	<b>\$ 3 392,92</b>	<b>\$ 2 590,93</b>	<b>\$ 5 181,11</b>	<b>\$ 3 688,15</b>	<b>\$ 38 813,14</b>
<b>Coûts par enfants / mois</b>	<b>\$ 55,21</b>	<b>\$ 43,60</b>	<b>\$ 26,72</b>	<b>\$ 30,76</b>	<b>\$ 22,52</b>	<b>\$ 26,90</b>	<b>\$ 30,12</b>	<b>\$ 24,48</b>	<b>\$ 36,88</b>	<b>\$ 28,79</b>	<b>\$ 57,57</b>	<b>\$ 40,98</b>	<b>\$ 35,38</b>
<b>Investissements</b>													
				\$ 390,00	\$ 2 403,01	\$ 500,00	\$ 1 298,00	\$ 1 038,94	\$ 224,00		\$ 5 345,00		<b>\$ 11 198,95</b>



### En détail – Principaux postes de dépenses

	Année	2024	2023
✓ Masse salariale (\$)		52 802	50 448
✓ Entretien (\$)		16 087	32 117
✓ Alimentation (\$)		29 491	30 505
✓ Education (\$)		21 055	22 891
✓ Soins/Hygiène		11 577	16 462

	Année	2024	2023
✓ Budget fonctionnement Ptea Clara (\$)		125 752	135 706
✓ Budget fonctionnement de la crèche (\$)		33 509	24 346
✓ Budget de fonctionnement PSC (\$)		38 813	40 852
✓ Investissements (\$)		11 199	19 769
✓ Budget total au Cambodge (\$)		209 273	220 673

(Voir tableau « Charges de fonctionnement détaillées 2024 » pour davantage de détails)

### En pratique

	Année	2024	2023
✓ Journées enfants OPC + crèche (\$)		17 974	22 365
✓ Coût par enfant et par mois résidant à OPC (\$)		212,75	212,82
✓ Coût par enfant et par mois en crèche (\$)		269,30	249,54
✓ Coût par mois et par enfant du parrainage scolaire communautaire (\$)		35,38	35,47

Après une augmentation des dépenses en Euro très importante entre 2021 et 2022 (+36,5 %), les dépenses de fonctionnement depuis 2 ans se sont stabilisées.

Nous sommes revenus à une activité +/- identique à celle d'avant la période COVID (elle a un peu baissé en 2024).

Nous espérons des dépenses de fonctionnement stables en dollars à Ptea Clara, mais nous attendons à une augmentation très importante du budget global en 2025, liée aux dépenses d'investissement (construction 3<sup>ème</sup> tranche du centre socio-éducatif).

Sandra a pu +/- contenir les dépenses de fonctionnement des résidents à Ptea Clara, mais le poste « masse salariale » est le plus impactant sur l'augmentation de nos comptes et augmente le coût des enfants en crèche (nombreuses nounous) en plus du prix du lait.

Concernant les dépenses d'investissement, en 2021/2022, nous avons lancé la 2<sup>ème</sup> tranche des travaux (maison des volontaires et château d'eau + paratonnerre + nouvelle ligne électrique de 800 mètres qui nous raccorde à notre village), le cadastrage du terrain avec les taxes afférentes.



En 2023, d'importants travaux ont été effectués avec en particulier le terrassement de 3500m<sup>2</sup> de terrain pour contenir d'éventuelles inondations, augmentation volume du bassin des eaux propres, création d'un circuit pour une station d'épuration naturelle et bassin d'eau usée, clôture des bassins et du terrain de 3500m<sup>2</sup>, augmentation de la puissance électricité solaire et remplacement onduleurs et inverseurs pour supporter le rafraîchissement des locaux (2 climatiseurs), brumisateurs sous le préau, reconditionnement du logement du jardinier, multiples clôtures et travaux de rénovation.

2024 est l'année du lancement de la 3<sup>ème</sup> et dernière tranche des travaux du centre socio-éducatif. Nous avons demandé à 2 entreprises de faire un devis. Les coûts ont explosé par rapport aux premières estimations de 2020. Après discussions+++ , les devis restaient largement supérieurs à 100.000,00 \$ ! Nous avons donc ajusté notre projet pour réduire les coûts au maximum. Ils tourneront malgré tout autour de 80 000,00 \$ et impacteront le budget 2025 puisque les travaux ont débuté au début de cette année. Je rappelle cependant que nous avons constitué une réserve par la création d'un compte dédié à ce projet afin de ne pas impacter le budget fonctionnement de Ptea Clara.

### **Prévisionnel 2025**

Nous prévoyons en 2025 :

- Une dépense de fonctionnement de **203 744 USD** (*198 074 \$ en 2024*)
- \* Dépenses OPC : 125 188 \$ (*125 752 \$ en 2024*)
- \* Dépenses crèche : 36 410 \$ (*33 509 \$ en 2024*)
- \* Dépenses PSC : 42 146 \$ (*38 813 \$ en 2024*)
- Une dépense d'investissement de **86 219 USD**
- Une dépense totale de **289 963 USD** (*209 273 \$ en 2024*)

Le budget de fonctionnement de Ptea Clara sera cette année relativement stable (en dollars, nous dépendons bien entendu beaucoup des taux de change).

Vous pouvez constater que les dépenses OPC et PSC augmentent mais sont compensées par une baisse des dépenses de la crèche. Ces chiffres ne reflètent que partiellement la répartition des dépenses. Nous avons en effet depuis décembre 2024 plusieurs épidémies chez nos enfants – Oreillons d'abord, puis surtout rougeole et actuellement varicelle qui ont nécessité de nombreuses hospitalisations et traitements qui coûtent chers. Le budget « soins médicaux » est imputé aux dépenses OPC, mais en réalité celles-ci concernaient aussi des enfants de la crèche.

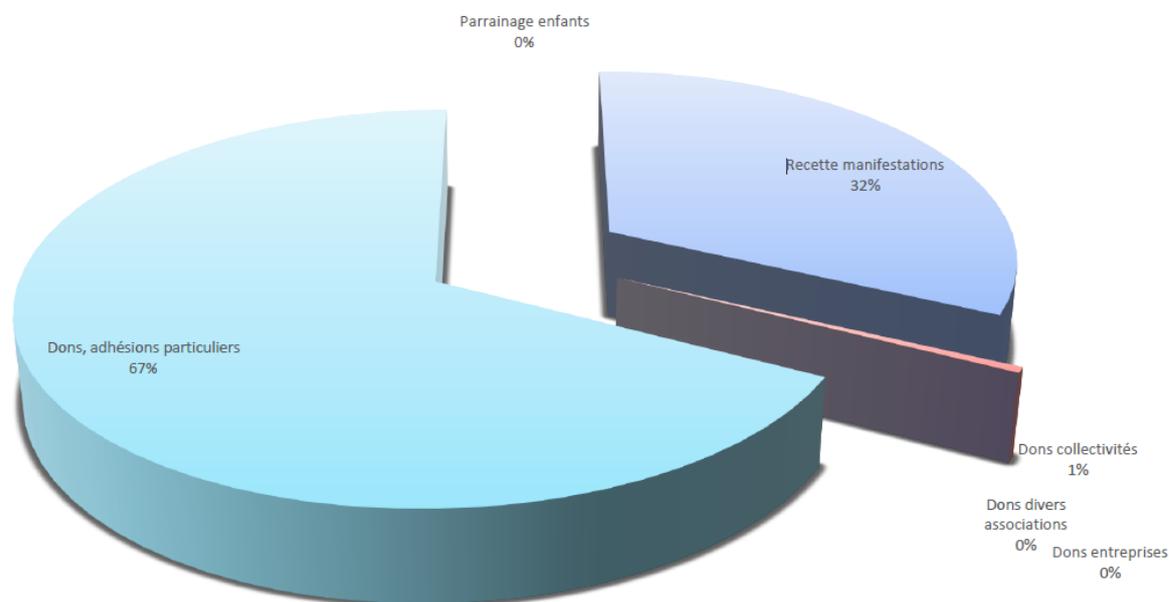
Ces épidémies posent un sérieux problème sur l'efficacité du programme de vaccination national (cf. : compte rendu d'activité).



Concernant notre activité de « microcrédit » lancée en 2020 (accordés uniquement à nos employés pour investir dans un terrain ou une maison, ou pour payer des frais de santé), nous avons actuellement 26 565 USD de prêt (45 285 USD le 1<sup>er</sup> janvier 2025 et 63050 USD au 1<sup>er</sup> janvier 2024).

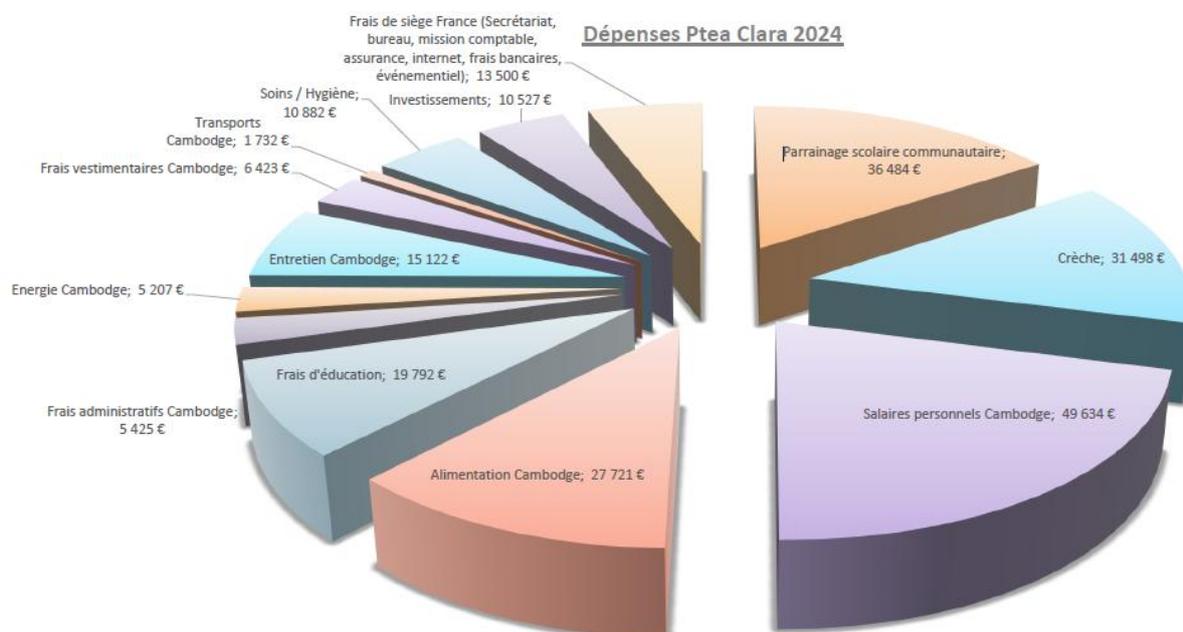
## Tableau de bord financier Ptea Clara

### Recettes Ptea Clara 2024



**Tableau provisoire en attendant les comptes du cabinet d'expertise comptable**  
**Le total des recettes est exact. Manque sa répartition dans les différents postes**

■ Recette manifestations ■ Dons collectivités ■ Dons entreprises ■ Dons divers associations ■ Dons, adhésions particuliers ■ Parrainage enfants





# "D'une famille à l'autre"

## Régie selon la Loi du 1<sup>o</sup> Juillet 1901

BP n° 26 - 85470 Brétignolles sur mer

Site Internet : [www.ptea-clara.fr](http://www.ptea-clara.fr)

### Récapitulatif budget fonctionnement Ptea Clara de 2009 à 2024

Année	Devise	Taux de conversion	Coût Ptea Clara	Coût PSC	Coût Creche	Budget total Ptea Clara au Cambodge	% d'augmentation / année précédente	Nombre enfants par mois à Ptea Clara	Coût d'un enfant OPC par mois	Nombre enfants par PSC / mois	Nombre enfants en creche
		ion									
2009	Dollars	1,393	31 722	0		31 722	-----	7	365,63	0	0
	Euros		22 768	0		22 768	-----		262		
2010	Dollars	1,327	41 929	0		41 929	+24,34%	25	141,40	0	0
	Euros		31 602	0		31 602	+27,95%		107		
2011	Dollars	1,392	41 145	1 997		43 142	+2,81%	34	99,70	3	0
	Euros		29 565	1 435		30 999	-1,94%		72		
2012	Dollars	1,286	45 964	6 494		52 458	+17,76%	40	94,62	19	0
	Euros		35 753	5 051		40 804	+24,03%		74		
2013	Dollars	1,328	53 346	17 798		71 144	+26,27%	45	99,85	38	0
	Euros		40 167	13 401		53 568	+23,83%		75		
2014	Dollars	1,329	61 474	25 685		87 159	+18,37%	47	109,67	58	0
	Euros		46 263	19 329		65 592	+18,33%		83		
2015	Dollars	1,105	84 579	25 754		110 333	+21,00%	51	138,31	74	0
	Euros		76 542	23 307		99 849	+34,31%		125		
2016	Dollars	1,09	86 746	31 827		118 574	+6,95%	57	127,00	82	2
	Euros		79 584	29 199		108 783	+8,21%		117		
2017	Dollars	1,139	70 221	36 827	25 428	132 476	+10,49%	49	119,67	90	13
	Euros		61 639	32 326	22 320	116 286	+6,45%		105		
2018	Dollars	1,18	75 860	41 317	39 335	156 512	+15,36%	50	125,60	84	17
	Euros		64 299	35 020	33 340	132 660	+12,34%		106		
2019	Dollars	1,12	80 302	39 858	37 611	157 771	+0,80%	48	138,23	84	15
	Euros		71 698	35 588	33 581	140 867	+5,83%		123		
2020	Dollars	1,227	67 777	28 920	28 542	125 240	-25,98%	44	128,69	90	13
	Euros		55 234	23 568	23 260	102 062	-38,02%		105		
2021	Dollars	1,18	118 383	32 107	6 709	157 199	+20,33%	54	182,83	92	3
	Euros		100 324	27 209	5 686	133 219	+23,39%		155		
2022	Dollars	1,06	135 719	35 603	6 539	177 862	+11,62%	59	192,87	95	3
	Euros		128 037	33 588	6 169	167 794	+20,61%		182		
2023	Dollars	1,08 €	135 706	40 852	24 346	200 904	+11,47%	53	212,81	96	8
	Euros		125 410	37 753	22 499	185 661	+9,62%		197		
2024	Dollars	1,08 €	121 198	38 813	38 063	198 074	-1,43%	47	215,21	91	10
	Euros		111 992	35 865	35 172	183 029	-1,44%		199		

Années

2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025

### Dépenses / Recettes fonctionnement association France

